



# Konferencja Mechanizm uczenia się w politykach publicznych

W czerwcu upływa 25 lat od pierwszych demokratycznych wyborów parlamentarnych. Minione ćwierćwiecze obfitowało nie tylko w dynamiczne zmiany społeczno-gospodarcze i kulturowe – był to również czas wielkich zmian w polskiej administracji. Zmiany te przybrały na sile w związku z polską drogą do członkostwa w Unii Europejskiej, które znalazło swoje zwieńczenie 10 lat temu – 1 maja 2004 roku.

Rok 2014, rok ważnych dla naszego państwa rocznic, stawia przed nami pytania o to, jak modernizujemy nasz kraj i jak możemy ten proces wspierać, lepiej wykorzystując potencjał mechanizmu uczenia się organizacji publicznych. Na kilka takich pytań dotyczących uczenia się, wyciągania wniosków i doskonalenia prorozwojowych polityk publicznych, postaramy się odpowiedzieć w gronie pracowników administracji, naukowców i ekspertów podczas dwudniowej konferencji.

Pierwszego dnia podyskutujemy o doświadczeniach, które zdobyliśmy we wspieraniu rozwoju naszego kraju. W sesji drugiej zastanowimy się, czy stworzone w procesie modernizacji polskiej administracji rozwiązania systemowe - ewaluacje, Oceny Skutków Regulacji, kontrole i audyty przynoszą użyteczną wiedzę. Na podstawie wyników badania diagnostycznego z projektu MUS przyjrzymy się wreszcie, co ułatwia, a co blokuje organizacyjne uczenie się naszych ministerstw.

Drugiego dnia konferencji poznamy praktyczne rozwiązania i narzędzia organizacyjnego uczenia się, które możemy zastosować w naszej codziennej pracy. Prezentowane praktyki były z sukcesem testowane w trakcie projektu „Ministerstwa Uczące Się”. Będziemy mieli okazję lepiej je poznać i wypróbować podczas warsztatów.

**Uczestnicy konferencji otrzymają dwa poradniki ułatwiające proces diagnozowania i wzmacniania mechanizmów uczenia się w urzędach.**

## Kiedy?

26-27 czerwca 2014r. w godzinach 10.00-16.00

## Gdzie?

Krajowa Szkoła Administracji Publicznej,  
ul. Wawelska 56, Warszawa.

## Organizatorzy:

Centrum Europejskich Studiów Regionalnych i Lokalnych,  
Uniwersytet Warszawski (EUROREG)

Małopolska Szkoła Administracji Publicznej,  
Uniwersytet Ekonomiczny w Krakowie (MSAP)

Krajowa Szkoła Administracji Publicznej (KSAP)

## Zgłoszenia:

Formularz rejestracyjny dostępny na: [www.euroreg.uw.edu.pl](http://www.euroreg.uw.edu.pl)  
Zapisy trwają od 4 do 18 czerwca 2014 roku



**KAPITAŁ LUDZKI**  
NARODOWA STRATEGIA SPÓJNOŚCI

UNIA EUROPEJSKA  
EUROPEJSKI  
FUNDUSZ SPOŁECZNY



**9:30–10:00 Rejestracja uczestników****10.00-10.15 Otwarcie konferencji****10.15-11.45 Czego nauczyliśmy się o skutecznym wspieraniu rozwoju kraju? - dyskusja panelowa**

Ostatnich 25 lat to czas wielkich zmian społecznych, ale też dynamicznych przemian administracji, zintensyfikowanych członkostwem w Unii Europejskiej. Czego się w tym czasie nauczyliśmy? Czy wiemy jakie interwencje przynoszą trwałe zmiany? Czy rozwój a jakiego rodzaju? Czy wyciągamy wnioski z pomyłek, czy też powtarzamy utarte schematy myślenia o rozwoju? Jakiej administracji potrzebujemy, aby nie ugrzęznąć w dryfie rozwojowym?

Paneliści:

**Profesor Anna Giza-Poleszczuk**, Prorektor Uniwersytetu Warszawskiego

**Profesor Grzegorz Gorzelak**, Centrum Europejskich Studiów Regionalnych i Lokalnych, Uniwersytet Warszawski

**Dyrektor Jan Pastwa** - Krajowa Szkoła Administracji Publicznej

Prowadzący: **dr hab. Stanisław Mazur**, Małopolska Szkoła Administracji Publicznej, Uniwersytet Ekonomiczny w Krakowie

**11.45-12.00 Przerwa kawowa****12.00-13.30 Ewaluacje, oceny skutków regulacji, kontrole, audyty - czy poprawiają nasze działania publiczne? - dyskusja panelowa**

Reformując polski system prowadzenia polityk publicznych udało nam się wprowadzić kilka systemowych narzędzi racjonalizowania działań. Mamy ewaluacje, oceny skutków regulacji, testy regulacyjne, kontrole i audyty. Czy rozwiązania te sprawdzają się? Czego potrzebujemy, by zasilaly proces decyzyjny użyteczną wiedzą i poprawiały skuteczność interwencji?

Paneliści:

**Naczelnik Tomasz Kot**, Krajowa Jednostka Ewaluacji, Ministerstwo Infrastruktury i Rozwoju

**Dyrektor Grzegorz Lang**, Departament Doskonalenia Regulacji Gospodarczych, Ministerstwo Gospodarki

**Dyrektor Krzysztof Motyk**, Departament Kontroli i Nadzoru, Kancelaria Prezesa Rady Ministrów

Prowadzący: **Profesor Jarosław Górniak**, Centrum Ewaluacji i Analiz Polityk Publicznych, Uniwersytet Jagielloński

**13:30–13:45 Przerwa kawowa****13.45-15.00 Wyzwania i szanse uczenia się organizacji - co wiemy o polskich ministerstwach? - prezentacja**

Projektowanie polityk i wybór optymalnych rozwiązań odbywa się w ministerstwach. Jak uczą się nasze instytucje? Czy potrafią gromadzić doświadczenia i zachować cenną pamięć instytucjonalną? Trzyletnie badania prowadzone w polskich ministerstwach pokazują, jak przebiega proces uczenia się i jakie czynniki decydują o jego płynności.

**dr Karol Olejniczak**, Centrum Europejskich Studiów Regionalnych i Lokalnych, Uniwersytet Warszawski

**Michał Możdżeń**, Małopolska Szkoła Administracji Publicznej, Uniwersytet Ekonomiczny w Krakowie

**15.00 Lunch****09:00-09:30 Rejestracja uczestników****09:30-10:00 Building a learning organization - key lessons from across the world - prezentacja**

Wydana niedawno międzynarodowa publikacja "Handbook Of Research On The Learning Organization" przynosi najnowsze wnioski z badań nad dynamiką uczenia się organizacji, ograniczeń i kontekstu, w jakim ono występuje. Wspólnie zastanowimy się nad kluczowymi wnioskami płynącymi z różnych krajów, dyscyplin i sektorów.

**Anders Örténblad**, Associate Professor in Organisational Behaviour, Nottingham University Business School China

**10.00-11.00 Od MUS do SUS, czyli sądy jako organizacje uczące się - dyskusja panelowa**

Paneliści:

**Pan Łukasz Bojarski** - Instytut Prawa i Społeczeństwa, członek Krajowej Rady Sądownictwa

**Sędzia Anna Czapracka** - Krajowa Szkoła Sądownictwa i Prokuratury

**Sędzia Katarzyna Gonera** - Sędzia Sądu Najwyższego, członek Krajowej Rady Sądownictwa

Prowadzący: **dr Dawid Sześciło**, Wydział Prawa i Administracji, Uniwersytet Warszawski

**11:00-11:30 Przerwa kawowa****11:30 - 11:45 Jak skutecznie i tanio wzmocnić uczenie się departamentu - MUS w praktyce**

W projekcie Ministerstwa Uczące Się zidentyfikowano ponad 80 praktyk z 12 krajów OECD, które mogą pomóc w skutecznym uczeniu się i zarządzaniu wiedzą w administracji. Kilkanaście z tych praktyk testowano w polskich ministerstwach. Prezentujemy Państwu kilka z nich jako inspiracje do zastosowania w Państwa organizacjach.

**Jowanka Jakubek-Lalik**, Wydział Prawa i Administracji, Uniwersytet Warszawski

**11.45-12.00 Dobre praktyki Departamentu Informacji o Środowisku**

**Dyrektor Karolina Kulicka**, Departament Informacji o Środowisku, Ministerstwo Środowiska

**Przykłady narzędzi uczenia się - sesje pokazowe (I tura - 12:15-13:15, II tura - 13.30-14.30)**

dr Dominika Wojtowicz, Akademia Leona Koźmińskiego, Paweł Śliwowski - EUROREG, Uniwersytet Warszawski -

**Krytyczne myślenie i budowanie argumentów**

Pani Jagoda Gandziarowska-Ziołocka, Pracownia Gier - **Gry symulacyjne**

Pan Marcin Capiga, Laboratorium Kluczowych Kompetencji - **Trenerzy wewnętrzni**

Pan Kamil Dębski, Alltus, Pan Tomasz Krajewski, Red Hat Szkolenia - **Coaching**

**14:30-15:00 Zakończenie****15:00 Lunch**