

Cykl konferencji KSAP – ENA na temat modernizacji administracji i rozwoju zarządzania publicznego

Trzecia edycja 16-17 grudzień 2010 r.

ZARZĄDZANIE ZMIANĄ W ADMINISTRACJI PUBLICZNEJ Od koncepcji do wdrażania strategii i programów reform i modernizacji administracji

Ogólna koncepcja konferencji

Tegoroczna konferencja jest trzecią z cyklu konferencji zainicjowanych 3 lata temu przez KSAP przy współpracy z francuską Krajową Szkołą Administracji (ENA). Konferencje te są przeznaczone dla słuchaczy i wykładowców KSAP, ale są także otwarte dla szerszej publiczności interesującej się problematyką modernizacji państwa i rozwojem zarządzania publicznego. Są na nie zapraszani praktycy, wyżsi urzędnicy administracji rządowej i samorządowej, eksperci, wybitni menedżerowie firm prywatnych oraz przedstawiciele zainteresowanych środowisk akademickich.

Konferencje te mają na celu:

- zapoznać uczestników z mechanizmami zarządzania procesami modernizacji i reform administracji publicznej prowadzonymi we Francji i w innych krajach francuskojęzycznych;
- porównać podejście i doświadczenia tych krajów w tej dziedzinie z praktyką zarządzania procesami reform i modernizacji administracji publicznej w Polsce;
- stworzyć polskim praktykom, ekspertom i badaczom tych procesów Polsce forum dla krytycznej oceny i twórczej debaty na ten temat;
- przygotować słuchaczy KSAP do funkcji aktywnych uczestników i organizatorów procesów zarządzania zmianą w administracji publicznej w Polsce;

Obecność słuchaczy KSAP jest obowiązkowa. Mają oni za zadanie przygotować raport-esej z wybranej sesji konferencji zawierający wnioski i lekcje jakie z doświadczeń administracji francuskiej wynikają dla polskiej administracji.

Poprzednie konferencje

Pierwsza konferencja z tego cyklu pt. **”Główne kierunki modernizacji państwa –Budżet zadaniowy i decentralizacja”** odbyła się w siedzibie KSAP w Warszawie 11 i 12 grudnia 2008 r. Miała ona na celu zaprezentować ogólny obraz procesów modernizacji administracji w obu krajach a następnie rozwinąć szerzej dwa kierunki działań, które mają kapitalne znaczenie i pociągają za sobą głębokie konsekwencje dla sposobu funkcjonowania i efektywności administracji publicznej. Chodziło mianowicie o:

- 1) Reformę budżetową, polegającą na wprowadzeniu budżetu zadaniowego, która już została wprowadzona w życie we Francji (LOLF) i jest w trakcie stopniowego wdrażania w Polsce;
- 2) Decentralizację, która - choć już dobrze zaawansowana w obu krajach - stanowi nadal problem aktualny, nie jest zakończona i wymaga aktualizacji i dalszego pogłębienia.

W pierwszej konferencji wzięło w niej około 100 uczestników w tym oprócz słuchaczy KSAP przedstawiciele administracji centralnej i samorządu terytorialnego, środowisk uniwersyteckich oraz IPN PAN.

Referaty i wystąpienia przedstawicieli ENA, wysokich urzędników administracji francuskiej a także przedstawicieli polskiej torii i praktyki administracji publicznej były bardzo interesujące i wywołały ożywioną dyskusję. Wybrane materiały z tej konferencji są dostępne na internetowej stronie KSAP (www.ksap.gov.pl) . Całość materiałów konferencji w polskiej i francuskiej wersji językowej została opublikowana w wydawnictwie KSAP.

Temat drugiej konferencji, która odbyła się w dniach 10 i 11 grudnia 2009 r. w siedzibie KSAP brzmiał **„Wyzwania rozwoju zasobów ludzkich administracji publicznej w dobie kryzysu ekonomicznego – jak działać lepiej mając mniej?”** . Chodziło o zaprezentowanie reform zarządzania zasobami ludzkimi i kompetencjami w świetle specyficznych uwarunkowań dwóch różnych modeli służby publicznej ale pod presją podobnych ograniczeń środków budżetowych wynikających z kryzysu ekonomicznego.

Program konferencji obejmował następujące tematy:

- Wpływ kryzysu ekonomicznego na cele i metody reform administracji publicznej
- Aktualne problemy i perspektywy reform statusu urzędników służby publicznej
- Strategie rozwoju i zarządzania kompetencjami i zasobami ludzkimi administracji publicznej
- Strategie kształcenia i doskonalenia wyższych urzędników służby publicznej, ze szczególnym uwzględnieniem reform KSAP i ENA

Podobnie jak w pierwszej, w drugiej konferencji uczestniczyło aktywnie około 100 osób. Wybrane referaty zostały opublikowane na stronach Internetowych KSAP a pełny zbiór tych dokumentów w formie książkowej jest przygotowywany do druku

Trzecia konferencja frankofońska (16 - 17 grudnia 2010 r.) **„Zarządzanie zmianą w administracji publicznej: Od koncepcji do wdrażania strategii i programów reform i modernizacji administracji”**

Tegoroczna konferencja będzie poświęcona problematyce zarządzania procesami reform i modernizacji administracji publicznej na poziomie strategicznym i operacyjnym. Na poziomie strategicznym proces ten obejmuje tworzenie i przyjęcie celów strategicznych i programów działań, tworzenie odpowiednich ram prawnych i instytucjonalnych oraz system sterowania i koordynacji ich wdrażania. Zarządzanie operacyjne odbywa się na poziomie konkretnych programów i projektów wdrażających zmiany mające realizować założone cele.

Celem tej konferencji będzie zapoznanie się doświadczeniami i problemami związanymi z wprowadzaniem i sterowaniem realizacją strategii i programów reform i modernizacji administracji publicznej w krajach frankofońskich i w Polsce. Przedmiotem obrad będą problemy:

- Procesów koncepcji i podejmowania decyzji dotyczących strategii i programów działań w tej dziedzinie;
- Znaczenia woli politycznej rządu, jego stabilności i zdolności uzyskania konsensusu większości parlamentarnej i wystarczającego poparcia dla zamierzonych reform ze strony społeczeństwa obywatelskiego.
- Ram prawnych i instytucjonalnych sterowania, wdrażania i realizacji programów reform i modernizacji administracji ;
- Koniecznych zasobów ludzkich i finansowych, którymi należy dysponować lub można zmobilizować i należy rozwijać żeby móc zrealizować zamierzone cele

Przedmiotem specjalnej dyskusji panelowej będzie możliwość i użyteczność stosowania w administracji publicznej metod i instrumentów zarządzania zmianą stosowanych w prywatnych korporacjach.

Organizacja konferencji

Podobnie jak poprzednio, konferencja odbędzie się w siedzibie KSAP w Warszawie, przy ulicy Wawelskiej 56, będzie trwać dwa dni przy udziale około 125 osób. Przedmiotem 4 sesji roboczych konferencji będą referaty z dyskusją oraz debaty panelowe. Sesjom roboczym konferencji będą przewodniczyć moderatorzy (jeden moderator dla każdej sesji). Sesje te będą animowane przez ekspertów z krajów francuskojęzycznych i z Polski mających doświadczenie zarządzania procesami reform i modernizacji administracji.

Zespół sprawozdawców złożony ze słuchaczy KSAP, przygotuje syntezę debat i konkluzji, którą przedstawią na końcowej sesji konferencji. Udział w Konferencji słuchaczy KSAP jest obowiązkowy i jest sankcjonowany sprawdzianem w formie raportu eseju z wybranej sesji merytorycznej zawierającego wnioski i lekcje z niej płynące dla polskiej administracji.

KSAP zapewnia tłumaczenia symultaniczne polsko-francuskie referatów i dyskusji. Referaty zostaną umieszczone następnie na stronie Internetowej KSAP w wersji oryginalnej. Materiały konferencji zostaną opublikowane w formie książkowej w języku polskim i francuskim.